

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 12,638,017,125
人件費支出	△ 2,311,603,694
肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出	△ 13,034,023,781
畜産業振興事業費支出	△ 57,194,248,653
加工原料乳補給金等事業費支出	△ 37,049,602,219
輸入乳製品売買事業費支出	△ 57,833,615
野菜生産出荷安定事業費支出	△ 11,668,255,577
野菜農業振興事業費支出	△ 3,727,572,258
糖価調整事業費支出	△ 45,568,759,965
でん粉価格調整事業費支出	△ 4,145,872,778
情報収集提供事業費支出	△ 333,709,981
肉用子牛補給金等事業費支出	△ 3,719,548,518
一般管理費支出	△ 426,631,606
その他の業務支出	△ 104,927,816
運営費交付金収入	2,900,596,000
補助金等収入	185,174,274,468
事業収入	57,258,442,620
その他の収入	136,119,972
小計	53,488,825,474
利息及び配当金の受取額	319,600,946
利息の支払額	△ 8,997,645
国庫納付金の支払額	△ 17,115,719,518
政府交付金の精算による返還金の支出	△ 57,747,468
業務活動によるキャッシュ・フロー	36,625,961,789
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有価証券の取得による支出	△ 3,087,164,000
有価証券の償還による収入	8,600,000,000
有形固定資産の取得による支出	△ 33,204,259
定期預金の預入による支出	△ 132,900,000,000
定期預金の払戻による収入	92,000,000,000
敷金保証金の差入による支出	△ 220,000
敷金保証金の回収による収入	264,600
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 35,420,323,659
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	42,344,248,745
短期借入金の返済による支出	△ 30,437,668,865
リース債務の返済による支出	△ 30,510,954
不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 1,900,314,557
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,975,754,369
IV 資金増加額	11,181,392,499
V 資金期首残高	253,664,902,847
VI 資金期末残高	264,846,295,346